

# アソブロックに新卒がやってきた ～人が育つ会社論～

## 働き手は「労働市場」の商品なのか？

アソブロックに、わずか1名ではあるが、新卒社員を迎えた。

私が社長を引退していた期間（2021年～2023年）は新卒を採っていないので、久しぶり。アソブロック程度の会社規模（20人程度）で「新卒を再開」と言うと「マジか」「金あるな」「ビジネスモデルがしっかりしているんだな」などと言われることもあるが、目論見があつて採るわけではない。新卒を受け入れるのは、法人の義務だと思っているからだ。

学生時代を終えたタイミングで、多くの若者は実質的な社会人としてデビューする。その多くは会社員になるのだが、受け入れる側が温かく迎え入れることこそ、良き社会を育む一員になる契機になると思うので、可能な限り、会社はそのようなフィールドを用意する義務があると私は常々思っている。

そんなアソブロックでは、私が社長に復帰してから、毎月1回「アソプロ会」を実施している。お昼時間帯ならランチ、午後帯ならケーキを食べながら、前半に少しだけ会社のことを、大半は一人ひとりが毎回設定したテーマに応じた話をする。

先日のアソプロ会のトークテーマは「私のこれまで最大のカルチャーショック」。最大でなくともいいのだけれど、それぞれが8分間、短くない話をした。

内容はやはり海外旅行にまつわる話が多かった。実家が京都のお寺で、本堂には葬式を待つ亡骸が横たわっているのが日常だったと語るメンバーは、海外旅行に行くと「弔い」が気になるらしく、ガーナで出会った葬式について話をしてくれた。

日本アルプス山系の山小屋での勤務歴があるメンバーは、前日元気に酒を飲み交わしたお

じさんが、翌朝亡くなっていた話から、毎冬4~5人は亡くなる話をして、「死は遠くではなくすぐ横にあるのだ」と実感した話をしてくれた。

そんな流れの中で、新卒入社したメンバーが話してくれたカルチャーショックは「デンマークに留学した際に、彼の地の多くの大人たちが、利他的で親切だったこと」だった。とても親切にされて、「なぜ私にこのように親切にしてくれるのかが不思議だった」と語った。

私はこの話を聞いて、残念な気持ちになった。これは裏を返せば、彼女は22年間、そのような大人にあまり出会えなかったということでもあると思ったからだ。

「デンマークの皆さんの振る舞いは利他的で、地元の大分を思い出しました（彼女は地元が大分なのだ）」なら「東京は砂漠だね」と返せるし、「幼き頃を思い出しました」なら「個人主義のなれの果ては利他の心をなくすことだよ」と返すことができた。しかし、彼女の語りは、いずれでもなかった。そしてそれは、今日を生きる20代の多くがそうなのではないかと思わされた。

もちろん留学先での話と、日常でのそれは違うという意見もあるだろう。日本人だって、訪日外国人には親切だと言われれば、そうだろうとも思う。ただ、彼女がデンマークで感じた利他の心は、そういう区分的なものではなかったようだ。

\*\*\*

新卒入社した彼女に、私が繰り返し言い聞かせていることがある。

それは「そんなにすぐに成果を出そうとしなくていいから、まずは『迷惑かけるけどよろしくね！だって私は新卒なんだから！』くらいの気持ちでいろ」ということ。

人を雇わせてもらう立場にある身としての実感だが、最近特に雇われる側が「迷惑をかけないように振舞いたい」「より早くお役に立ちたい」と思い過ぎているきらいがある。それ自体は真面目で、前向きで、何も悪いことだとは思わないが、一方で、これも個人主義の一面だと私は思う。

ある友人はこれを「なんでも市場化することの弊害ではないか」と話してくれたが、自分を「労働市場の商品である」と捉えすぎるのは、健康的な暮らしを支える考え方だと、私は思わない。

誰が考えた標語なのかは知らないが、「大卒即戦力」であることを求められ、入社したら

たで、個人主義という名の放置プレイにさらされ、大して輝いていない上世代を見ながら暮らさざるを得ない面が、今の20代には少なからずあると思う。

新NISAの話で盛り上がり、わが身のための小銭の確保に奔走したりする前に、新卒を含めた20代をどのように会社に迎えるべきかを考えたほうが、よほど老後の備えになると私は思う。

文/だん・あそぶ

「人の成長に資する場づくり」をポリシーに、アソブロック株式会社、株式会社 ea、有限会社 salvia、株式会社小さな広場ほか、10社近くの業態様々な会社の経営・運営に携わる。その独自の経営手法が、働き方改革の流れで注目され、全国でワークショップや講演も行っている。21年より対人援助学会理事。24年4月に軽井沢にある学校法人風越学園の理事に就任した。

団遊の組織論 ; <https://corp.netprotections.com/thinkabout/1536/>

団遊の採用論 ; <https://job.cinra.net/special/asoblock/>

仕事を辞めたくなくなったときに ; <https://goo.gl/bFQdpC>